

新北市 114 學年度市立國民小學校長遴選簡章

遴選動向調查：114 年 3 月 24 日（星期一）上午 8 時起至
114 年 4 月 1 日（星期二）下午 6 時止

公告出缺學校：114 年 4 月 10 日（星期四）

第 1 階段遴選繳交資料（含志願選填）：

線上選填：114 年 4 月 14 日（星期一）上午 8 時起至
114 年 4 月 18 日（星期五）下午 6 時止

紙本繳交：114 年 4 月 25 日（星期五）下午 6 時止

第 1 階段遴選面談：114 年 5 月 10 日（星期六）

第 2 階段遴選繳交資料（含志願選填）：

線上選填：114 年 5 月 11 日（星期日）上午 8 時起至
114 年 5 月 12 日（星期一）下午 6 時止

紙本繳交：114 年 5 月 13 日（星期二）下午 6 時止

第 2 階段遴選面談：114 年 5 月 17 日（星期六）

新北市 114 學年度市立國民小學校長遴選委員會

新北市校務行政系統-校長遴選模組
網址：<https://esa.ntpc.edu.tw>

新北市 114 學年度市立國民小學校長遴選簡章

114 年 3 月 7 日 新北市 114 學年度市立國民小學校長遴選委員會通過

壹、依據

- 一、國民教育法。
- 二、新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點。

貳、申請資格

具有中華民國國籍之國民（大陸地區人民經許可進入臺灣地區者，須在臺灣地區設籍 10 年以上），符合教育人員任用條例第四條之任用資格，且持有新北市政府教育局（以下簡稱教育局）所核發之國民小學校長甄選、儲訓之合格證書，並具備下列各項資格之一者，得依本簡章之規定參加新北市（以下簡稱本市）國民小學校長遴選：

- 一、本市任期屆滿之現職國民小學校長（含任期屆滿 1 任、2 任及 3 任）。
- 二、本市連任任期已達二分之一以上之現職國民小學校長。
- 三、具教育局核發之國小校長甄選儲訓合格證書之本市國小候用校長。
- 四、曾任本市國小校長者。

參、出缺學校

本市 114 學年度國民小學校長遴選符合異動資格學校共計 78 所，校長遴選任期情形一覽表如附件 1。教育局將於 114 年 4 月 10 日公告出缺學校名單，請參加校長遴選者密切注意本市校務行政系統-校長遴選模組之訊息公告。

肆、遴選作業時程

- 一、本市 114 學年度國民小學校長遴選作業採 2 階段辦理，第 1 階段先進行現職校長遴選作業，第 2 階段為非現職校長（含曾任校長及候用校長）遴選作業。
- 二、請符合遴選資格規定，並欲申請參加遴選者（含一般地區學校任期屆滿 1 任欲選擇連任或調任之校長、一般地區學校任期屆滿 2 任應調任、偏遠地區學校任期屆滿 1 任或 2 任欲選擇連任或調任之校長、偏遠地區學校任期屆滿 3 任應調任之校長、連任任期達二分之一之校長、候用校長及曾任校長），依下列時程至本市校務行政系統-校長遴選模組（<https://esa.ntpc.edu.tw>）申請，其餘人員無需上網填報：

(一) 現職校長 (第 1 階段遴選作業)

序號	項目	日期	注意事項
1	【第 1 階段】 遴選動向調查	3/24(一)~4/1(二)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 請符合遴選資格規定，並欲申請參加遴選者登入本市「校務行政系統-校長遴選模組」更新個人基本資料及學(經)歷資料。於系統上提交後，個人基本資料及學(經)歷資料將自動送交人事主任審核，考績資料由人事主任填寫；遴選動向提交後無法修改，倘調查期間內須異動請聯繫教育局國小教育科劉小姐，電話：(02)29603456 分機 2742。※連任任期達二分之一之校長，無論是否參加本學年度遴選作業，皆須上網進行遴選動向調查，未於期限內填報視為不參加。 2. 除因出缺情形異動外，未於期限內上網登錄者，不得參加 114 學年度校長遴選。 3. 截止時間為 114 年 4 月 1 日(星期二)下午 6 時止。
2	公告出缺學校名單	4/10(四)	將於 114 年 4 月 10 日(星期四)下午 9 時前於「校務行政系統-校長遴選模組」公告出缺學校名單。
3	【第 1 階段】 繳交資料 (含志願選填)	4/14(一)~4/18(五) 下午 6 時止 (線上選填) 4/14(一)~4/25(五) 下午 6 時止 (紙本繳交)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 請參加遴選者登入系統選填志願並上傳「學校經營理念報告書(前 3 志願報告書)」、「校務發展計畫」(偏遠地區校長屆滿 2 任者及實驗學校需繳交)、「現職校長綜合評量表含辦學績效報告書」。 2. 自系統列印遴選申請表核章後上傳，紙本遴選申請表請申請人親送或檢具委託書送達教育局國小教育科劉小姐(假日恕不收件)，其他學歷經歷、考核等證明文件請自行留存備查。 3. 系統將於 114 年 4 月 18 日(星期五)下午 6 時關閉，紙本申請資料請於 4 月 25 日(星期五)下午 6 時前送達，逾期恕不收件，並以紙本資料為準；資料送達後，不接受資料更改，請遴選申請人務必掌握時效並確認資料正確無誤。
4	【第 1 階段】 資料閱覽	5/7(三)~5/9(五)	由本市國小校長遴選委員閱覽遴選資料。
5	【第 1 階段】 遴選面談	5/10(六)	依公告之時程提前 20 分鐘到達會場，並進行面談。
6	【第 1 階段】 公告遴選結果	5/10(六)	遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。

(二) 非現職校長 (含曾任校長及候用校長) (第 2 階段遴選作業)

序號	項目	日期	注意事項
1	【第 2 階段】 遴選動向調查	3/24(一)~4/1(二)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 候用校長及曾任校長皆須登入本市「校務行政系統-校長遴選模組」進行遴選動向調查，並更新個人基本資料及學(經)歷資料，於系統上提交後，個人基本資料及學(經)歷資料將自動送交人事主任審核，考績資料由人事主任填寫；遴選動向提交後無法修改，倘調查期間內須異動請聯繫教育局國小教育科劉小姐，電話：(02) 29603456 分機 2742。 2. 除因出缺情形異動外，未於期限內上網登錄者，不得參加 114 學年度校長遴選。 3. 截止時間為 114 年 4 月 1 日 (星期二) 下午 6 時止。
2	公告出缺學校名單	4/10(四)	將於 114 年 4 月 10 日 (星期四) 下午 9 時前於「校務行政系統-校長遴選模組」公告出缺學校名單。
3	【第 2 階段】 公告出缺學校	5/10(六)	第 1 階段遴選結果及第 2 階段出缺學校於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。
4	【第 2 階段】 繳交資料 (含志願選填)	5/11(日)~5/12(一) 下午 6 時止 (線上選填) 5/11(日)~5/13(二) 下午 6 時止 (紙本繳交)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 請參加遴選者登入系統選填志願並上傳「學校經營理念報告書(前 3 志願報告書)」、「曾任校長綜合評量表含辦學績效報告書(僅曾任校長需繳交)」。 2. 自系統列印遴選申請表核章後上傳，紙本遴選申請表請申請人親送或檢具委託書送達教育局國小教育科劉小姐 (假日恕不收件)，其他學歷經歷、考核等證明文件請自行留存備查。 3. 系統將於 114 年 5 月 12 日 (星期一) 下午 6 時關閉，紙本申請資料請於 5 月 13 日 (星期二) 下午 6 時前送達，逾期恕不收件，並以紙本資料為準；資料送達後，不接受資料更改，請遴選申請人務必掌握時效並確認資料正確無誤。
5	【第 2 階段】 資料閱覽	5/15(四)~5/16(五)	由本市國小校長遴選委員閱覽遴選資料。
6	【第 2 階段】 遴選面談	5/17(六)	請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會場，並進行面談。
7	【第 2 階段】 公告遴選結果	5/17(六)	遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。

伍、遴選繳交文件

參加遴選者請至本市「校務行政系統-校長遴選模組」修改個人基本資料，並於規定時程內自系統列印「遴選申請表」核章後上傳，並將核章後紙本由申請人親送或檢具委託書送達教育局國小教育科承辦人；「學歷經歷資料表」於系統上提交後將自動送交人事主任審核，另有關「學校經營理念報告書（前3志願報告書）」、「校務發展計畫（偏遠地區校長屆滿2任者及實驗學校需繳交）」及「現職校長綜合評量表（僅現職校長需繳交）或曾任校長綜合評量表（僅曾任校長需繳交）」，則請遴選者於系統線上填寫或於填寫完畢後將電子檔於規定時程內上傳至系統指定區域，紙本免繳交。以下就各階段所繳交之相關文件內容分述之：

一、現職校長繳交文件

- (一) 校長學歷經歷資料表：內容包含經歷與現職、學歷資料、考績資料，申請遴選者至系統填列完畢後提交，系統自動送交學校人事主任審核，考績資料由人事主任填寫，並請人事主任於114年4月1日（星期二）下午6時前完成審核，紙本免寄送。
- (二) 遴選申請表：內容包含個人基本資料、參加遴選資格（含遴選動向）、參加遴選志願等，申請遴選者請至系統填列完畢後列印，紙本親自簽名、核章後於114年4月18日（星期五）下午6時前上傳系統，另紙本於114年4月25日（星期五）下午6時前繳交至教育局國小教育科承辦人收執，並以紙本資料為準。
- (三) 學校經營理念報告書（前3志願報告書）（附件2）：內容包含學校與社區背景介紹、優劣條件分析、發展願景、個人教育理念之落實、結語；請於系統上傳PDF檔，以A4大小直式橫書格式，內文以標楷體12號字型，每件以2頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於114年4月18日（星期五）下午6時前於系統上完成，紙本免寄送。
- (四) 校務發展計畫（偏遠地區校長屆滿2任者及實驗學校需繳交）（附件3）：內容包含學校發展重點與目標、發展策略與執行；以A4大小直式橫書PDF格式、內文以標楷體12號字型、以2頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於114年4月18日（星期五）下午6時前完成電子檔上傳，紙本免寄送。
- (五) 現職校長綜合評量表（含基本資料及辦學績效報告書）（附件4）：請對於目前校務經營作具體、簡要之描述，內容包含政策與行政管理、

課程與教學領導、組織氣氛與文化、行銷與社群互動及其他面向等，以 A4 大小直式橫書 Word 及 PDF 格式，內文以標楷體 12 號字型、以 4 頁為限。114 年 4 月 18 日（星期五）下午 6 時前完成電子檔上傳，紙本免寄送。

二、非現職校長（含曾任校長及候用校長）繳交文件

- （一）校長學歷經歷資料表：內容包含經歷與現職、學歷資料、考績資料，申請遴選者至系統填列完畢後提交，系統自動送交學校人事主任審核，考績資料由人事主任填寫，並請人事主任於 114 年 4 月 1 日（星期二）下午 6 時前完成審核，紙本免寄送。
- （二）遴選申請表：內容包含個人基本資料、參加遴選資格（含遴選動向）、參加遴選志願等，申請遴選者請至系統填列完畢後列印，紙本親自簽名、核章後於 114 年 5 月 12 日（星期一）下午 6 時前上傳系統，另紙本於 114 年 5 月 13 日（星期二）下午 6 時前繳交至教育局國小教育科承辦人收執，並以紙本資料為準。
- （三）學校經營理念報告書（前 3 志願報告書）（附件 2）：內容包含學校與社區背景介紹、優劣條件分析、發展願景、個人教育理念之落實、結語；請於系統上傳 PDF 檔，以 A4 大小直式橫書格式，內文以標楷體 12 號字型，每件以 2 頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於 114 年 5 月 12 日（星期一）下午 6 時前於系統上完成，紙本免寄送。
- （四）曾任校長綜合評量表（含基本資料及辦學績效報告書）（附件 5）：請對於目前校務經營作具體、簡要之描述，內容包含政策與行政管理、課程與教學領導、組織氣氛與文化、行銷與社群互動及其他面向等，以 A4 大小直式橫書 Word 及 PDF 格式，內文以標楷體 12 號字型、以 4 頁為限。114 年 5 月 12 日（星期一）下午 6 時前完成電子檔上傳，紙本免寄送。

陸、面談時間及地點

一、面談時間

- （一）第一階段遴選：114 年 5 月 10 日（星期六）上午 8 時起，時間表將由教育局另行公告函知，請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會場。
- （二）第二階段遴選：114 年 5 月 17 日（星期六）上午 8 時起，時間表將由教育局另行公告函知，請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會

場。

二、面談地點

本市雲端智慧科技中心（大觀國中校內，地址：新北市板橋區僑中一街1號），2樓為等候處，屆時將有專人引導至面談地點。如面談地點調整，教育局將另行公告函知。

柒、遴選結果公告及聘任

- 一、遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。
- 二、校長人選經遴選委員會決議後，由教育局依法定程序報請市府聘任之。

捌、其他

- 一、本簡章如有修正事項或未盡事宜，於教育局網站得隨時公告，並提送遴選委員會確認。
- 二、依據「新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點」第18點第2項規定：「現職校長任期屆滿後1年內屆齡退休者，得於任期屆滿當年度依規定截止日期前，檢附未來校務發展計畫書，及原學校同意延任之校務會議紀錄，向本局提出延任申請，經本府同意後，可續任原學校校長職務至退休之日。」爰倘符合該項資格且欲提出申請者，請依照相關規定提出申請及辦理。
- 三、有關本市實驗教育學校校長任期之規定，係依據「學校型態實驗教育實施條例」第23條第5項：「公立學校辦理學校型態實驗教育，其校長之遴選、聘任程序，由各該主管機關依實際需要另定之；校長辦學績效卓著，其校務發展計畫經實驗教育審議會通過，並經各該主管機關校長遴選委員會同意者，得不受連任1次之限制。」
- 四、依據「新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點」第8點規定略以，一般地區學校校長任期為4年，偏遠地區學校校長任期為3年；而非山非市地區學校則比照一般地區學校任期之規定。
- 五、「偏遠地區學校教育發展條例」第4條規定略以，所稱偏遠地區學校其分級及認定標準，由中央主管機關會商原住民族委員會、地方主管機關訂定，並每3年檢討之。第1項學校由地方主管機關依前項標準認定，

並報中央主管機關核定後公告。

六、遴選動向調查及志願選填注意事項：

- (一) 任期屆滿(一般地區學校滿 1 任、偏遠地區學校滿 1 任或 2 任)遴選動向選填優先連任者，無法選填他校志願，系統將自動帶入原校為唯一志願。
- (二) 任期屆滿(一般地區學校滿 1 任、偏遠地區學校滿 1 任或 2 任) 遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，請務必將原校納入志願選填。
- (三) 連任任期達二分之一遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，如未調任則依校長聘約任期留原校。
- (四) 遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，志願應選填至少 3 所以上學校。
- (五) 於遴選動向調查及志願選填期間，系統將動態顯示遴選者動向(例如：連任任期達二分之一是否參與遴選、任期屆滿選擇連任或優先參加其他學校校長遴選者等)。

七、本市 114 學年度市立國民小學校長遴選相關事宜查詢電話及公告網址如下：

- (一) 教育局國小教育科劉小姐，電話：(02) 29603456 分機 2742。
- (二) 本市校務行政系統-校長遴選模組網站：<https://esa.ntpc.edu.tw>

【附件 1】新北市 114 學年度國小校長遴選任期情形一覽表

編號	學校類型	九大分區	學校	現任校長	出缺原因
1	一般	淡水	淡海國小	林九牧	申請退休
2	一般	新莊	成州國小	王淑玲	申請退休
3	一般	新莊	丹鳳國小	張以桓	申請退休
4	一般	新莊	八里國小	陳木琳	申請退休
5	一般	七星	長安國小	包志強	申請退休
6	一般	板橋	安和國小	廖文志	申請退休
7	特偏	瑞芳	柑林國小	吳遠志 代理校長	原校長回任教師
8	偏遠	文山	石碇國小	魏千妮	屆滿三任
9	偏遠	七星	中角國小	朱聖雯	屆滿三任
10	一般	新莊	五股國小	曾進發	屆滿二任
11	一般	雙和	秀山國小	張文斌	屆滿二任
12	一般	雙和	復興國小	周德銘	屆滿二任
13	一般	淡水	文化國小	蘇穎群	屆滿二任
14	偏遠	瑞芳	福連國小	梁均紘	屆滿二任
15	偏遠	瑞芳	菁桐國小	翁俊生	屆滿二任
16	偏遠	瑞芳	瑞濱國小	李瑩映	屆滿二任
17	偏遠	瑞芳	雙溪國小	葉永菁	屆滿二任
18	偏遠	七星	大鵬國小	許聰顯	屆滿二任
19	極偏	文山	德拉楠民族實驗小學	梁淑媛	屆滿一任
20	偏遠	七星	萬里國小	余昆旺	屆滿一任
21	偏遠	瑞芳	牡丹國小	王志龍	屆滿一任
22	非山非市	淡水	中泰國小	陳莉君	屆滿一任
23	非山非市	三鶯	建安國小	林美秀	屆滿一任
24	一般	新莊	米倉國小	余屹安	屆滿一任
25	一般	新莊	大崁國小	謝正平	屆滿一任
26	一般	新莊	同榮國小	廖明正	屆滿一任
27	一般	新莊	國泰國小	蔡麗華	屆滿一任
28	一般	三重	集美國小	高淑真	屆滿一任
29	一般	三重	正義國小	陳勇達	屆滿一任
30	一般	三重	三光國小	陳敏輝	屆滿一任
31	一般	三重	三重國小	朱富榮	屆滿一任
32	一般	三重	永福國小	蔡明貴	屆滿一任
33	一般	板橋	國光國小	梁榮仁	屆滿一任
34	一般	板橋	莒光國小	林義祥	屆滿一任
35	一般	板橋	板橋國小	華志仁	屆滿一任
36	一般	板橋	頂埔國小	方慶林	屆滿一任

編號	學校類型	九大分區	學校	現任校長	出缺原因
37	一般	文山	青潭國小	林愛玲	屆滿一任
38	一般	文山	大豐國小	姜孟佑	屆滿一任
39	一般	文山	安坑國小	陳玉芳	屆滿一任
40	一般	文山	雙城國小	林麗娟	屆滿一任
41	一般	三鶯	三峽國小	陳宥然	屆滿一任
42	一般	雙和	興南國小	曾長麗	屆滿一任
43	偏遠	瑞芳	濂洞國小	黃恕懿	連任達二分之一
44	偏遠	瑞芳	義方國小	羅智殷	連任達二分之一
45	偏遠	瑞芳	瓜山國小	沈美慧	連任達二分之一
46	偏遠	瑞芳	猴硐-蒙特梭利實小	林憲輝	連任達二分之一
47	偏遠	瑞芳	和美國小	張麗秋	連任達二分之一
48	偏遠	瑞芳	福隆國小	鍾敏龍	連任達二分之一
49	偏遠	瑞芳	十分國小	利一奇	連任達二分之一
50	偏遠	文山	坪林國小	王佩君	連任達二分之一
51	偏遠	淡水	橫山國小	吳景泉	連任達二分之一
52	偏遠	淡水	石門國小	蔡清寬	連任達二分之一
53	特偏	七星	大坪國小	石啟宏	連任達二分之一
54	非山非市	七星	保長國小	黃鈺樺	連任達二分之一
55	非山非市	三鶯	成福國小	莊慧貞	連任達二分之一
56	非山非市	淡水	忠山實小	彭增龍	連任達二分之一
57	非山非市	文山	屈尺國小	林錫恩	連任達二分之一
58	非山非市	文山	雙峰國小	王耀德	連任達二分之一
59	一般	新莊	中港國小	李後榮	連任達二分之一
60	一般	新莊	東湖國小	黃國柱	連任達二分之一
61	一般	文山	中正國小	徐韶佑	連任達二分之一
62	一般	文山	新店國小	許德田	連任達二分之一
63	一般	淡水	竹圍國小	蔣承志	連任達二分之一
64	一般	淡水	育英國小	陳東鴻	連任達二分之一
65	一般	三鶯	永吉國小	鍾信昌	連任達二分之一
66	一般	三鶯	昌福國小	林烈群	連任達二分之一
67	一般	三鶯	三多國小	洪珮瑀	連任達二分之一
68	一般	三鶯	樹林國小	陳玄謀	連任達二分之一
69	一般	三鶯	彭福國小	林顯宜	連任達二分之一
70	一般	三鶯	文林國小	鄭旭泰	連任達二分之一
71	一般	三鶯	武林國小	莊見智	連任達二分之一
72	一般	三鶯	育林國小	張維中	連任達二分之一
73	一般	七星	汐止國小	王俊杰	連任達二分之一
74	一般	七星	崇德國小	李顯鎮	連任達二分之一
75	一般	七星	樟樹國小	邱俊傑	連任達二分之一

編號	學校類型	九大分區	學校	現任校長	出缺原因
76	一般	板橋	文德國小	李慧美	連任達二分之一
77	一般	三重	仁愛國小	陳志哲	連任達二分之一
78	一般	雙和	永平國小	唐永安	連任達二分之一

【附件 2】

學校經營理念報告書（志願報告書）

（格式不限，內文以標楷體 12 號字型，A4 二頁）

【附件 3】

校務發展計畫

(偏遠地區校長屆滿 2 任者及實驗學校需繳交)

(格式不限，內文以標楷體 12 號字型，A4 二頁)

【附件 4】

新北市○○○○（校名）現職校長綜合評量表

一、學校基本資料

校 名		現任校長			
班級與學生人數		教職員工人數		其他	
普通班		編制教師數		到職日期	
特教班		合格教師		校 齡	
幼教班		代理（課）教師		校園面積	
合 計		合格教師比率			
學生數		教師平均年齡			
學區與學校 發展特色					
發展限制與 待解決問題					

二、校長辦學績效報告

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
政策 與 行政 管理	政策執行 1.依據政策建構學校發展願景 2.積極宣導並落實教育政策 3.配合教育局重點工作並著有績效 4.妥善因應困境並創造新局	
	行政領導 1.擬定並執行校務發展計畫 2.建置學校規章制度 3.合宜的人力資源管理 4.推動性別平等及反霸凌等友善校園措施 5.完善的校園危機事件處理 6.凝聚全校共識提高行政效能 7.妥善規劃校園學習環境 8.運用知識管理經營校務 9.校長辦學與經營特色	
課程 與 教學 領導	專業領導 1.具備課程發展與領導的專業知能 2.依據課程綱要發展校本課程 3.支持課發會及教學研究會運作 4.指導完善的課程規劃 5.帶領從事課程與教學革新 6.協助教師專業進修發展 7.建立教師專業對話機制與風氣	
	學習成效與輔導 1.落實適性教育 2.重視外語教學、資訊教育 3.培養學生閱讀風氣 4.輔導學生生涯發展 5.輔導與照顧弱勢與特殊才能學生	

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
品德 教育	1.將品德教育融入各學習領域及彈性學習節 數中實施 2.部分固定時數或時段進行品德教育教學 3.將品德教育課程納入學校總體課程計畫 4.運用晨光活動等時間結合品德教育課程	
組織 氣氛 與 文化	1.善用領導知能，激勵成員熱誠 2.運用民主領導，強化師生認同 3.鼓勵並參與專業進修、對話 4.重視親師生溝通及和諧關係 5.行政團隊相互支持與合作	
行銷 與 社群 互動	1.辦理行銷活動、提升學校形象 2.展現傑出事項、強化社區瞭解 3.整合社區資源、發展學校特色 4.參與社區活動、建立夥伴關係 5.結合他校資源、發展策略聯盟 6.從事社區服務、建立良好關係	
其 他		

填表人簽名：_____

【附件 5】

新北市○○○○（校名）曾任校長綜合評量表

一、學校基本資料

最後任職 學校校名		姓名			
班級與學生人數		教職員工人數		其他	
普通班		編制教師數		到職日期	
特教班		合格教師		校 齡	
幼教班		代理（課）教師		校園面積	
合 計		合格教師比率			
學生數		教師平均年齡			
學區與學校 發展特色					
發展限制與 待解決問題					

二、校長辦學績效報告

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
政策 與 行政 管理	政策執行 1.依據政策建構學校發展願景 2.積極宣導並落實教育政策 3.配合教育局重點工作並著有績效 4.妥善因應困境並創造新局	
	行政領導 1.擬定並執行校務發展計畫 2.建置學校規章制度 3.合宜的人力資源管理 4.推動性別平等及反霸凌等友善校園措施 5.完善的校園危機事件處理 6.凝聚全校共識提高行政效能 7.妥善規劃校園學習環境 8.運用知識管理經營校務 9.校長辦學與經營特色	
課程 與 教學 領導	專業領導 1.具備課程發展與領導的專業知能 2.依據課程綱要發展校本課程 3.支持課發會及教學研究會運作 4.指導完善的課程規劃 5.帶領從事課程與教學革新 6.協助教師專業進修發展 7.建立教師專業對話機制與風氣	
	學習成效與輔導 1.落實適性教育 2.重視外語教學、資訊教育 3.培養學生閱讀風氣 4.輔導學生生涯發展 5.輔導與照顧弱勢與特殊才能學生	

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
品德 教育	1.將品德教育融入各學習領域及彈性學習節 數中實施 2.部分固定時數或時段進行品德教育教學 3.將品德教育課程納入學校總體課程計畫 4.運用晨光活動等時間結合品德教育課程	
組織 氣氛 與 文化	1.善用領導知能，激勵成員熱誠 2.運用民主領導，強化師生認同 3.鼓勵並參與專業進修、對話 4.重視親師生溝通及和諧關係 5.行政團隊相互支持與合作	
行銷 與 社群 互動	1.辦理行銷活動、提升學校形象 2.展現傑出事項、強化社區瞭解 3.整合社區資源、發展學校特色 4.參與社區活動、建立夥伴關係 5.結合他校資源、發展策略聯盟 6.從事社區服務、建立良好關係	
其 他		

填表人簽名：_____

新北市 114 學年度現職校長遴選調查問卷【教師用】

為瞭解教師對貴校現職校長參加本市校長遴選之整體表現與看法，請協助填寫下列量表，以作為校長遴選之參考。本問卷統計資料將僅供校長遴選委員會參考，不做個別呈現，原始問卷請填列黏貼後交由學校人事人員（主任）統一彙整，並以密件處理，請您安心填答。

【學校/校長姓名】：_____國小 _____校長

※ 填答說明：

一、請依校長實際表現進行勾選，俾維護遴選作業之公平、公正。

二、請依照您的真實感受，在適當選項內勾選。

題次	問 卷 內 容	非常 同意	同 意	不 同 意	非 常 不 同 意
一	校長有明確且正向的教育理念，具有良好品德及廉潔操守。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
二	校長具有危機管理能力，能妥善處理校內偶突發事件。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
三	校長能引導教師規劃課程並提昇專業能力。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
四	校長能解決校內教師教學問題並提昇行政效能。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
五	校長能運用資源改善校園環境設備。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
六	校長能積極督導各處室且溝通良好。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
七	校長與教師互動良好，能營造良好之校園氣氛。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
八	校長與家長互動良好，能凝聚社區對學校向心力。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
九	校長帶領師生參與社區事務，形塑學校良好形象。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
十	校長積極推動教育相關事務，建構良好公共關係。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
十一	校長熟悉教育法規且能用於協助建立校內制度。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

感謝您的填寫，新北市教育有您的關心，將更加優質與卓越。

新北市 114 學年度現職校長遴選調查問卷【家長用】

為瞭解家長對貴校現職校長參加本市校長遴選之整體表現與看法，請協助填寫下列量表，以作為校長遴選之參考。本問卷統計資料將僅供校長遴選委員會參考，不做個別呈現，原始問卷請填列黏貼後交由學校人事人員（主任）統一彙整，並以密件處理，請您安心填答。

【學校/校長姓名】：_____國小_____校長

※ 填答說明：

一、請依校長實際表現進行勾選，俾維護遴選作業之公平、公正。

二、請依照您的真實感受，在適當選項內勾選。

題次	問 卷 內 容	非常 同意	同 意	不 同 意	非 常 不 同 意
一	校長有明確且正向的教育理念，具有良好品德及廉潔操守。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
二	校長具有危機管理能力，能妥善處理校內偶突發事件。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
三	校長能引導教師規劃課程，提升教師教學品質。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
四	校長能解決校內教師教學問題，保障學生學習權益。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
五	校長能運用資源改善校園環境設備。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
六	校長與各行政處室溝通管道暢通，能即時回應學生及家長需求。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
七	校長與教師互動良好，能營造良好之校園氣氛。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
八	校長與家長互動良好，能凝聚社區對學校向心力。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
九	校長帶領師生參與社區事務，形塑學校良好形象。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
十	校長積極推動教育相關事務，建構良好公共關係。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
十一	校長熟悉教育法規且能用於協助建立校內制度。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

感謝您的填寫，新北市教育有您的關心，將更加優質與卓越。

新北市 114 學年度候用校長遴選調查問卷【教師用】

為瞭解教師對貴校候用校長參加本市校長遴選之整體表現與看法，請協助填寫下列量表，以作為校長遴選之參考。本問卷統計資料將僅供校長遴選委員會參考，不做個別呈現，原始問卷請填列黏貼後交由學校人事人員（主任）統一彙整，並以密件處理，請您安心填答。

【學校/候用校長姓名】：_____國小_____主任（候用校長）

※ 填答說明：

一、請依候用校長實際表現進行勾選，俾維護遴選作業之公平、公正。

二、請依照您的真實感受，在適當選項□內勾選。

題次	問 卷 內 容	非常 同意	同 意	不 同 意	非常 不 同 意
一	候用校長有明確且正向的教育理念，具有良好品德及廉潔操守。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
二	候用校長具有危機管理能力，能妥善處理偶突發事件。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
三	候用校長具有計畫、組織、溝通與執行教育事務之能力。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
四	候用校長能協助解決行政事務問題並提昇行政效能。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
五	候用校長能運用資源改善校園環境設備。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
六	候用校長能激勵成員士氣，營造團隊互助合作之氣氛。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
七	候用校長與同事相處互動和諧，能營造良好之組織氣氛。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
八	候用校長與家長互動良好，能凝聚社區對學校向心力。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
九	候用校長能帶領師生參與社區事務，形塑學校良好形象。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
十	候用校長熟悉教育法規且能用於業務處理。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

感謝您的填寫，新北市教育有您的關心，將更加優質與卓越。

新北市 114 學年度候用校長遴選調查問卷【科室同仁用】

為瞭解各科室同仁對貴科室候用校長參加本市校長遴選之整體表現與看法，請協助填寫下列量表，以作為校長遴選之參考。本問卷統計資料將僅供校長遴選委員會參考，不做個別呈現，原始問卷請填列黏貼後交由貴科室股長級以上長官（由貴科室自行指派）統一彙整，並以密件處理，請您安心填答。

【科室/候用校長姓名】：_____科（室）_____輔導員（候用校長）

※ 填答說明：

一、請依候用校長實際表現進行勾選，俾維護遴選作業之公平、公正。

二、請依照您的真實感受，在適當選項內勾選。

題次	問 卷 內 容	非常同意	同意	不同意	非常不同意
一	候用校長有明確且正向的教育理念，具有良好品德及廉潔操守。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
二	候用校長具有危機管理能力，能妥善處理偶突發事件。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
三	候用校長具有計畫、組織、溝通與執行教育事務之能力。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
四	候用校長能協助解決行政事務問題並提昇行政效能。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
五	候用校長能激勵成員士氣，營造團隊互助合作之氣氛。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
六	候用校長與同事相處互動和諧，能營造良好之組織氣氛。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
七	候用校長與學校互動良好，能凝聚學校對本局向心力。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
八	候用校長熟悉教育法規且能用於業務處理。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

感謝您的填寫，新北市教育有您的關心，將更加優質與卓越。